

---

Jaarverslag 2023

Humo Zorg B.V.

---

# Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Resultaatanalyse	5
Financiële positie	7
Kengetallen	9
JAARREKENING	10
Balans	11
Winst-en-verliesrekening	13
Kasstroomoverzicht	14
Toelichting op de jaarrekening	15
Toelichting op de balans	21
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	31
Overige gegevens	43

Financieel verslag

Humo Zorg B.V.

# Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit twee delen.

## Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

## Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de winst-en-verliesrekening en een toelichting hierop.

# Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2023 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de omzet. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

## Winst-en-verliesrekening overzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2023	% Omzet	2022	% Omzet	Verschil	%
Som der bedrijfsopbrengsten	12.354.293	100,0%	11.030.013	100,0%	1.324.280	12,0%
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>12.354.293</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.030.013</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.324.280</b>	<b>12,0%</b>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	10.965.521	88,8%	9.665.689	87,6%	1.299.832	13,4%
Lonen en salarissen	411.825	3,3%	433.930	3,9%	-22.105	-5,1%
Sociale lasten	92.211	0,7%	86.968	0,8%	5.242	6,0%
Pensioenlasten	46.097	0,4%	37.035	0,3%	9.062	24,5%
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	11.975	0,1%	10.706	0,1%	1.270	11,9%
Overige bedrijfskosten	648.077	5,2%	579.332	5,3%	68.745	11,9%
<b>Som der bedrijfskosten</b>	<b>12.175.706</b>	<b>98,6%</b>	<b>10.813.661</b>	<b>98,0%</b>	<b>1.362.046</b>	<b>12,6%</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>178.587</b>	<b>1,4%</b>	<b>216.353</b>	<b>2,0%</b>	<b>-37.766</b>	<b>-17,5%</b>
Financiële baten en lasten	10.409	0,1%	-7.927	-0,1%	18.335	231,3%
<b>Resultaat voor belasting</b>	<b>188.995</b>	<b>1,5%</b>	<b>208.426</b>	<b>1,9%</b>	<b>-19.431</b>	<b>-9,3%</b>
Vennootschapsbelasting	35.379	0,3%	30.678	0,3%	4.701	15,3%
Resultaat deelnemingen	42.793	0,3%	0	0,0%	42.793	100,0%
<b>Resultaat na belasting</b>	<b>196.410</b>	<b>1,6%</b>	<b>177.748</b>	<b>1,6%</b>	<b>18.662</b>	<b>10,5%</b>

## Winst-en-verliesrekening meerjarenoverzicht

	2023	2022	2021	2020
Som der bedrijfsopbrengsten	12.354.293	11.030.013	10.573.626	9.223.445
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>12.354.293</b>	<b>11.030.013</b>	<b>10.573.626</b>	<b>9.223.445</b>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	10.965.521	9.665.689	9.697.739	8.414.594
Lonen en salarissen	411.825	433.930	313.576	229.884
Sociale lasten	92.211	86.968	62.525	43.125
Pensioenlasten	46.097	37.035	24.113	19.774
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	11.975	10.706	7.153	4.797
Overige bedrijfskosten	648.077	579.332	222.058	563.050
<b>Som der bedrijfskosten</b>	<b>12.175.706</b>	<b>10.813.661</b>	<b>10.327.165</b>	<b>9.275.224</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>178.587</b>	<b>216.353</b>	<b>246.462</b>	<b>-51.779</b>
Financiële baten en lasten	10.409	-7.927	-3.829	-1.329
<b>Resultaat voor belasting</b>	<b>188.995</b>	<b>208.426</b>	<b>242.633</b>	<b>-53.108</b>
Vennootschapsbelasting	35.379	30.678	35.883	-6.762
Resultaat deelnemingen	42.793	0	0	0
<b>Resultaat na belasting</b>	<b>196.410</b>	<b>177.748</b>	<b>206.750</b>	<b>-46.346</b>

## Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2023 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

### Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2023	% balans	31-12-2022	% balans
Materiële vaste activa	30.590	0,7%	32.599	0,9%
Financiële vaste activa	42.893	1,0%	100	0,0%
<b>Vaste activa</b>	<b>73.484</b>	<b>1,8%</b>	<b>32.699</b>	<b>0,9%</b>
Vorderingen	1.555.231	37,1%	978.040	27,3%
Liquide middelen	2.567.171	61,2%	2.570.017	71,8%
<b>Vlottende activa</b>	<b>4.122.402</b>	<b>98,2%</b>	<b>3.548.058</b>	<b>99,1%</b>
<b>Activa</b>	<b>4.195.886</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.580.757</b>	<b>100,0%</b>
Aandelenkapitaal	200	0,0%	21.000	0,6%
Wettelijke reserves	42.793	1,0%	0	0,0%
Overige reserves	948.482	22,6%	794.865	22,2%
<b>Eigen vermogen</b>	<b>991.475</b>	<b>23,6%</b>	<b>815.865</b>	<b>22,8%</b>
<b>Voorzieningen</b>	<b>25.000</b>	<b>0,6%</b>	<b>12.500</b>	<b>0,3%</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>3.179.411</b>	<b>75,8%</b>	<b>2.752.392</b>	<b>76,9%</b>
<b>Passiva</b>	<b>4.195.886</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.580.757</b>	<b>100,0%</b>

## Balans meerjarenoverzicht

	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020
Materiële vaste activa	30.590	32.599	29.379	24.351
Financiële vaste activa	42.893	100	100	0
<b>Vaste activa</b>	<b>73.484</b>	<b>32.699</b>	<b>29.479</b>	<b>24.351</b>
Vorderingen	1.555.231	978.040	1.221.795	1.067.048
Liquide middelen	2.567.171	2.570.017	1.966.588	805.820
<b>Vlottende activa</b>	<b>4.122.402</b>	<b>3.548.058</b>	<b>3.188.383</b>	<b>1.872.868</b>
<b>Activa</b>	<b>4.195.886</b>	<b>3.580.757</b>	<b>3.217.862</b>	<b>1.897.219</b>
Aandelenkapitaal	200	21.000	21.000	21.000
Wettelijke reserves	42.793	0	0	0
Overige reserves	948.482	794.865	617.118	410.368
<b>Eigen vermogen</b>	<b>991.475</b>	<b>815.865</b>	<b>638.118</b>	<b>431.368</b>
<b>Voorzieningen</b>	<b>25.000</b>	<b>12.500</b>	<b>25.000</b>	<b>17.500</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>3.179.411</b>	<b>2.752.392</b>	<b>2.554.744</b>	<b>1.448.351</b>
<b>Passiva</b>	<b>4.195.886</b>	<b>3.580.757</b>	<b>3.217.862</b>	<b>1.897.219</b>



# Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2023 en winst-en-verliesrekening over 2023 zoals opgenomen in de jaarrekening. De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Netto werkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen \* 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

## Kengetallen meerjarenoverzicht

	2023	2022	2021	2020
Werkkapitaal	942.991	795.666	633.639	424.518
Quick ratio	1,30	1,29	1,25	1,29
Current ratio	1,30	1,29	1,25	1,29
Solvabiliteit (EV/TV)	23,6%	22,8%	19,8%	22,7%
EBITDA	190.562	227.058	253.614	-46.982

Jaarrekening

Humo Zorg B.V.

# Balans

Na resultaatbestemming.

## Balans activa

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	30.590	32.599
Financiële vaste activa	42.893	100
	<b>73.484</b>	<b>32.699</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	1.555.231	978.040
Liquide middelen	2.567.171	2.570.017
	<b>4.122.402</b>	<b>3.548.058</b>
<b>Activa</b>	<b>4.195.886</b>	<b>3.580.757</b>

**Balans passiva**

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Eigen vermogen</b>		
Aandelenkapitaal	200	21.000
Wettelijke reserves	42.793	0
Overige reserves	948.482	794.865
	<b>991.475</b>	<b>815.865</b>
<b>Vorzieningen</b>	<b>25.000</b>	<b>12.500</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>3.179.411</b>	<b>2.752.392</b>
<b>Passiva</b>	<b>4.195.886</b>	<b>3.580.757</b>

# Winst-en-verliesrekening

## Winst-en-verliesrekening

	2023	2022
Som der bedrijfsopbrengsten	12.354.293	11.030.013
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>12.354.293</b>	<b>11.030.013</b>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	10.965.521	9.665.689
Lonen en salarissen	411.825	433.930
Sociale lasten	92.211	86.968
Pensioenlasten	46.097	37.035
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	11.975	10.706
Overige bedrijfskosten	648.077	579.332
<b>Som der bedrijfskosten</b>	<b>12.175.706</b>	<b>10.813.661</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>178.587</b>	<b>216.353</b>
Financiële baten en lasten	10.409	-7.927
<b>Resultaat voor belasting</b>	<b>188.995</b>	<b>208.426</b>
Vennootschapsbelasting	35.379	30.678
Resultaat deelnemingen	42.793	0
<b>Resultaat na belasting</b>	<b>196.410</b>	<b>177.748</b>

# Kasstroomoverzicht

## Kasstroomoverzicht

	2023		2022	
Bedrijfsresultaat		178.587		216.353
<b>Aanpassingen bedrijfsresultaat</b>				
Afschrijvingen	11.975		10.706	
Mutatie voorzieningen	12.500		-12.500	
		24.475		-1.794
<b>Mutatie werkkapitaal</b>				
Mutatie debiteuren	-29.451		-78.045	
Mutatie overige vorderingen	-547.740		321.800	
Mutatie crediteuren	408.343		-226.221	
Mutatie overige schulden	43.317		402.113	
		-125.530		419.646
Ontvangen interest		11.491		201
Betaalde interest		-1.082		-8.128
Betaalde winstbelasting		-60.020		-8.922
<b>Operationele kasstroom</b>		<b>27.921</b>		<b>617.356</b>
<b>Investeringskasstroom</b>				
Materiele vaste activa	-9.967		-13.926	
		<b>-9.967</b>		<b>-13.926</b>
<b>Financieringskasstroom</b>				
Overige vermogensmutaties	-20.800		-1	
		<b>-20.800</b>		<b>-1</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b>-2.846</b>		<b>603.429</b>

# Toelichting op de jaarrekening

## Algemeen

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2023, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2023.

## Activiteiten

Humo Zorg B.V. (KVK-nummer 17231947) is gevestigd in Oss. Humo Zorg B.V. heeft ten doel het bevorderen, faciliteren organiseren en (doen) verlenen van patiëntgerichte en kwalitatief hoogwaardige gezondheidszorg, in het bijzonder huisartsenzorg, in de regio Oss-Uden-Meierijstad.

## Continuïteit

Er is geen sprake van twijfel aan de continuïteit, deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Humo Zorg B.V. is statutair gevestigd te Oss en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 17231947.

## Groepsverhoudingen

Humo Zorg B.V. is een dochteronderneming van Coöperatie Humo U.A..  
Humo Zorg B.V. is 100% aandeelhouder van Humo Academie B.V..  
Consolidatie is achterwege gebleven op grond van BW 2 titel 9 Artikel 407 lid a.

## **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Humo Zorg B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## **Valuta**

De posten in de jaarrekening van Humo Zorg B.V. worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Humo Zorg B.V.. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.



## **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving en de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### **Grondslag van materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### **Grondslag van financiële vaste activa**

De deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Consolidatie is achterwege gebleven op grond van BW 2 titel 9 Artikel 407 lid a.

### **Grondslag van vorderingen**

Alle vorderingen hebben een overeengekomen looptijd korter dan een jaar. Vorderingen worden gewaardeerd tegen reële waarde. De vervolgwaaarding is tegen nominale waarde. Waar van toepassing wordt een voorziening getroffen op basis van verwachte oninbaarheid. De voorziening voor oninbaarheid wordt per post bepaald.

## **Grondslag van liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor zover niet anders vermeld staan de liquide middelen volledig ter vrije beschikking. De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan 12 maanden. Tegoeden met een looptijd langer dan 12 maanden worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

## **Grondslag van voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

## **Grondslag van kortlopende schulden**

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben. Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

## **Grondslag van omzetverantwoording**

Onder de omzet worden verantwoord de aan zorgverzekeraars gedeclareerde bedragen op basis van de in het verslagjaar geïnccludeerde patiënten.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Opbrengsten komen voort uit het faciliteren van aangesloten huisartsen in de regio Oss Uden Veghel bij het uitvoeren van zorgverlening ten behoeve van chronische patiënten. Hiertoe is met representerende zorgverzekeraar CZ en VGZ een contract overeengekomen, waarin de tarieven per geïnccludeerde patiënt en eventuele andere voorwaarden zijn opgenomen. Opbrengsten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestatie. Prestatieverplichtingen die zijn voltooid maar waarvoor de vergoeding nog niet is ontvangen, worden verantwoord als debiteuren en/of overige vorderingen in de balans. Alleen door de zorgverzekeraars goedgekeurde productie wordt verantwoord. Per jaareinde wordt op basis van het contract en het nacalculatieformat de terugbetalingsverplichting aan de zorgverzekeraars bepaald op basis van de overeengekomen contractbepalingen. Een eventuele nacalculatieverplichting wordt opgenomen onder de kortlopende schulden en in mindering gebracht op de opbrengsten.

#### **Omzet extern gefinancierde projecten:**

Onder de netto-omzet worden de opbrengsten uit projecten verantwoord op basis van de uitgevoerde werkzaamheden per project in het boekjaar en in overeenstemming met de onderliggende projectopdrachten.

#### **Grondslag van overige bedrijfsopbrengsten**

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit projectopbrengsten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

#### **Lonen en salarissen**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

#### **Grondslag van overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Grondslag van afschrijvingen**

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van in gebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor gebouwen wordt afgeschreven tot de bodemwaarde.

## **Grondslag van financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen dan wel rekening courant verhoudingen. Daarnaast is sprake van rentebaten op de positieve saldi van de rekening-courant bij de bank.

## **Grondslagen van belastingen**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

## **Grondslagen van resultaat deelnemingen**

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Humo Zorg B.V. wordt toegerekend.

## **Grondslag van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

## **Grondslagen van gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

## **Wet normering topinkomens**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instelling specifieke (sectorale) regels. Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

## Toelichting op de balans

### Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Materiële vaste activa</b>		
Inventaris	30.590	32.599
	<b>30.590</b>	<b>32.599</b>

Gehanteerde afschrijvingspercentages per jaar:  
- Inventaris 20%

### Verloop materiële vaste activa

	Verslagjaar	
	Inventaris	Totaal
<b>Verloop materiële vaste activa</b>		
<b>Beginsaldo</b>		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	57.234	57.234
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-24.635	-24.635
	32.599	32.599
<b>Mutaties</b>		
Investeringen	9.967	9.967
Afschrijvingen	-11.975	-11.975
	-2.008	-2.008
<b>Eindsaldo</b>		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	67.200	67.200
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-36.610	-36.610
	30.590	30.590

## Deelnemingen in groepsmaatschappijen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</b>		
Deelneming Humo Academie B.V.	42.893	100
	<b>42.893</b>	<b>100</b>

De deelneming in Humo Academie B.V. betreft een 100% deelneming

Aanvang deelneming: 22-12-2021

Gestort en geplaatst aandelenkapitaal € 100 ( 100 aandelen a 1,- per aandeel )

## Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren	115.954	86.503
Vorderingen op groepsmaatschappijen	64.684	47.449
Vorderingen uit hoofde van belastingen	0	358
Overige vorderingen	298.501	40.187
Overlopende activa	1.076.092	803.544
	<b>1.555.231</b>	<b>978.040</b>

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

## Debiteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Debiteuren</b>		
Debiteuren	115.954	86.503
	<b>115.954</b>	<b>86.503</b>

## Vorderingen op groepsmaatschappijen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Vorderingen op groepsmaatschappijen</b>		
Rekening Courant Humo Academie B.V.	64.684	47.449
	<b>64.684</b>	<b>47.449</b>

Over het gemiddelde saldo is 4.816% rente berekend.

## Vorderingen uit hoofde van belastingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Vorderingen uit hoofde van belastingen</b>		
Omzetbelasting	0	358
	<b>0</b>	<b>358</b>

## Overige vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Overige vorderingen</b>		
Waarborgsommen	6.485	6.485
Vooruitbetalingen	229.103	33.702
Vooruit gefinancierde kosten ZIN	62.913	0
	<b>298.501</b>	<b>40.187</b>

## Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Overlopende activa</b>		
Nog te factureren of nog te verzenden facturen	764.602	483.680
Nog te ontvangen bedragen (VEZN)	119.936	127.330
Reservering prestatiebeloning	178.000	112.607
Nog te ontvangen bedragen	13.554	79.127
Overige overlopende activa	0	800
	<b>1.076.092</b>	<b>803.544</b>

## Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Liquide middelen</b>		
Kasmiddelen	253	204
Tegoeden op bankrekeningen	2.566.918	2.569.814
	<b>2.567.171</b>	<b>2.570.017</b>

## Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Tegoeden op bankrekeningen</b>		
Rekening-courant bank	1.115.423	1.225.617
(Bedrijfs-)spaarrekening	1.451.495	1.344.197
	<b>2.566.918</b>	<b>2.569.814</b>



## Eigen vermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Eigen vermogen</b>		
Aandelenkapitaal	200	21.000
Wettelijke reserves	42.793	0
Overige reserves	948.482	794.865
	<b>991.475</b>	<b>815.865</b>

Het aandelenkapitaal van de organisatie bedraagt € 200, verdeeld in 1 gewoon aandeel van € 200,-. Het aandeel is geplaatst en volgestort.  
Het ingehouden deel van het resultaat over 2023 bedraagt € 196.410 (2022: € 177.748).

## Wettelijke reserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Wettelijke reserves</b>		
Wettelijke reserve deelnemingen	42.793	0
	<b>42.793</b>	<b>0</b>

Betreft de wettelijke reserve deelneming Humo Academie B.V.

## Overige reserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Overige reserves</b>		
Algemene reserve	948.482	794.865
	<b>948.482</b>	<b>794.865</b>

## Verloop overige reserves

	Verlagjaar	
	Algemene reserve	Totaal
<b>Verloop overige reserves</b>		
<b>Eindsaldo</b>		
Beginsaldo	794.865	794.865
Mutatie wettelijke reserve	-42.793	-42.793
Resultaat lopend boekjaar	196.410	196.410
	<b>948.482</b>	<b>948.482</b>

## Voorzieningen

	Verlagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Voorzieningen</b>		
Overige voorzieningen	25.000	12.500
	<b>25.000</b>	<b>12.500</b>

## Overige voorzieningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Overige voorzieningen</b>		
Reservering/voorziening dubbelloop	25.000	12.500
	<b>25.000</b>	<b>12.500</b>

De voorziening dubbelloop is gevormd voor achteraf controles door de verzekeraars. De controles hebben betrekking op declaraties door ketenpartners/huisartspraktijken rechtstreeks ingediend bij de verzekeraar waarbij de vergoeding uit de DBC dient te komen. Deze controles vinden achteraf plaats. De hoogte van de voorziening is gebaseerd op ervaring cijfers.

## Verloop voorzieningen

	Verslagjaar	
	Reservering/voorziening dubbelloop	Totaal
<b>Verloop voorzieningen</b>		
<b>Beginsaldo</b>		
Stand	12.500	12.500
	12.500	12.500
<b>Mutaties</b>		
Toevoegingen aan voorzieningen	21.974	21.974
Gebruik van voorzieningen	-9.474	-9.474
	12.500	12.500
<b>Eindsaldo</b>		
Stand	25.000	25.000
	25.000	25.000

## Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	655.535	247.192
Schulden aan verbonden partijen	9.895	11.246
Belastingen en premies sociale verzekeringen	61.908	80.665
Schulden ter zake van pensioenen	8.261	7.246
Salarisverwerking	48.001	39.220
Overlopende passiva	2.395.811	2.366.821
	<b>3.179.411</b>	<b>2.752.392</b>

Onder de kortlopende schulden bevinden zich geen schulden met een looptijd langer dan één jaar. Wel zijn er een aantal posten waarbij de afwikkeling langer dan een jaar kan duren. De betreffende schulden, zoals de afrekening nacalculatie met zorgverzekeraars zijn wel direct opeisbaar. Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders bepaald.

## Schulden aan verbonden partijen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Schulden aan verbonden partijen</b>		
Rekening Courant Coöperatie Humo U.A.	9.895	11.246
	<b>9.895</b>	<b>11.246</b>

## Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	2.009	0
Loonheffing	35.819	31.944
Vennootschapsbelasting	24.080	48.721
	<b>61.908</b>	<b>80.665</b>

## Schulden ter zake van pensioenen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Schulden ter zake van pensioenen</b>		
Te betalen pensioenpremies	8.261	7.246
	<b>8.261</b>	<b>7.246</b>

## Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Salarisverwerking</b>		
Netto lonen	2.378	181
Reservering vakantiegeld	16.457	17.284
Reservering vakantiedagen	28.779	21.779
Premies sociale verzekeringen	387	-24
	<b>48.001</b>	<b>39.220</b>

## Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
<b>Overlopende passiva</b>		
Nog te betalen kosten	184.877	126.292
Te verrekenen met verzekeraars	598.538	787.723
Nog te betalen huisartsen/ketenpartners	1.082.060	642.206
Reservering CET	81.781	133.912
Reservering Regioprestatie	46.065	72.198
Reservering ZONMW	119.565	20.068
Reservering ZIN	0	312.701
Reservering Digitalisering	206.121	271.722
Reservering MTVDP	63.054	0
Reservering Achterstandsfonds	7.555	0
Vooruit ontvangen subsidiegelden	6.195	0
	<b>2.395.811</b>	<b>2.366.821</b>

## **Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

Humo Zorg B.V. heeft een meerjarige financiële verplichting inzake de levering van het Keten Informatie Systeem VIP Calculus. Indien structurele financiering door de zorgverzekeraars wegvalt kan de overeenkomst worden ontbonden. De jaarlijkse vaste kosten van VIP Calculus/Topicus bedragen voor 2024 circa € 358.000.

Humo Zorg B.V. heeft een huurovereenkomst voor bepaalde tijd (t/m 31-12-2025) afgesloten voor de huur van een kantoorruimte, gevestigd op de Wethouder van Eschstraat 50 te Oss. De huur inclusief servicekosten bedraagt in 2024 circa € 32.000 per jaar.

## **Onzekerheden opbrengstverantwoording:**

Als gevolg van materiele nacontroles door zorgverzekeraars op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Humo Zorg B.V. heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling subsidies. Voor het jaar 2023 richt deze onzekerheid zich specifiek op de financiering Digitalisering, Zorginstituut Nederland (samen beslissen) en TAPA\$. Ook hiervoor geldt dat op basis van landelijke en lokale richtlijnen en afspraken een zo nauwkeurig mogelijke schatting is gemaakt van de te verwerken opbrengsten. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Humo Zorg B.V. verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en subsidievaststellingen overigens geen noemenswaardige correcties op verantwoorde opbrengsten.

## Toelichting op de winst-en-verliesrekening

### Netto-omzet

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Netto-omzet</b>		
Opbrengst DM	3.399.644	3.735.686
Opbrengst COPD	462.371	597.197
Opbrengst CVRM	3.159.460	4.355.374
Opbrengst O&I	2.062.832	0
Opbrengst Ouderenzorg	1.277.051	1.271.296
Opbrengst Regioprestatie	313.639	170.032
Opbrengst CET/GGZ	268.127	205.823
Opbrengst Hartfalen	79.575	57.320
Opbrengst ACP	143.684	80.245
Opbrengst GLI	351.795	146.388
Opbrengst Meekijkconsult	186.055	18.139
Overige opbrengsten	16.729	4.017
Opbrengst variabele beloning	176.556	69.591
Opbrengst VVR Restyle	-5.591	99.907
Nacalculatie boekjaar	-185.193	-212.073
Nacalculatie voorgaande jaren	42.000	36.500
Opbrengst Praktijkmanager Wijk	14.489	0
Opbrengst WOR	10.899	0
	<b>11.774.123</b>	<b>10.635.442</b>

## Overige bedrijfsopbrengsten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
Opbrengst Digitalisering	311.495	161.897
Opbrengst VEZN / projecten	131.661	169.320
Opbrengst project OPEN	0	63.355
Opbrengst TAPA\$	55.188	0
Opbrengst MTVDP	81.826	0
	<b>580.170</b>	<b>394.572</b>

## Som der bedrijfskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Som der bedrijfskosten</b>		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	10.965.521	9.665.689
Lonen en salarissen	411.825	433.930
Sociale lasten	92.211	86.968
Pensioenlasten	46.097	37.035
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	11.975	10.706
Overige bedrijfskosten	648.077	579.332
	<b>12.175.706</b>	<b>10.813.661</b>



## Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten</b>		
Huisartsenvergoeding DM	2.849.179	2.632.134
Huisartsenvergoeding COPD	448.250	464.387
Huisartsenvergoeding CVRM	2.771.480	2.782.993
Huisartsenvergoeding Ouderenzorg	1.257.098	1.210.301
Huisartsenvergoeding Hartfalen	75.560	54.812
Huisartsenvergoeding ACP	143.464	80.245
Diëtisten vergoeding DM	317.667	301.147
Diëtisten vergoeding COPD	17.248	13.339
Diëtisten vergoeding CVRM	223.055	206.716
Diëtisten vergoeding Hartfalen	1.265	434
Kosten fundusfotografie DM	174.853	156.780
Kosten specialisten DM	400	1.185
Kosten specialisten COPD	200	400
Kosten specialisten CVRM	4.973	0
Meekijkconsult	177.550	18.493
Kosten digitalisering	311.495	161.897
Kosten VEZN / projecten	145.822	210.267
Kosten OPEN	861	101.743
Ketenzorg overige	24.732	-5.203
Kosten CET/3+	267.595	207.378
Kosten Regioprestatie	372.000	136.000
Kosten GLI	310.495	123.945
Kosten Verpleegkundig Specialist DM	1.290	1.820
Inhuur personeel	138.397	54.371
Vacatievergoedingen	101.291	89.580
Huisartsenvergoeding VVR Restyle	18.375	61.875
Kosten 24uurs bloeddrukmeting	85.763	0
Directe projectkosten (niet VEZN)	224.061	0
Kosten SMR DM	1.100	0
Kosten SMR COPD	1.450	0
Kosten SMR HVZ	700	0
Kosten SMR VVR	1.075	0
Kosten Keten Informatie Systeem	496.777	598.650
	<b>10.965.521</b>	<b>9.665.689</b>

## Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Lonen en salarissen</b>		
Bruto-lonen	529.422	500.309
Vakantiegeld	32.786	26.971
Eindejaarsuitkering	36.689	27.289
Ontvangen ziekengelden	-48.926	-11.809
Doorbelaste loonkosten	-138.146	-108.830
	<b>411.825</b>	<b>433.930</b>

De doorbelaste loonkosten hebben betrekking op de inzet van personeel in loondienst op projecten.

Gedurende het jaar 2023 waren bij Humo Zorg B.V. 7,43 fte in dienst. (2022: 6,83 fte).

## Sociale lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Sociale lasten</b>		
Sociale lasten	89.899	85.117
SSFH	2.312	1.851
	<b>92.211</b>	<b>86.968</b>

## Pensioenlasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Pensioenlasten</b>		
Pensioenlasten	46.097	37.035
	<b>46.097</b>	<b>37.035</b>

Humo Zorg B.V. heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Humo Zorg B.V.. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Humo Zorg B.V. betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het

gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Per 31 december 2023 bedroeg de gemiddelde dekkingsgraad 112,0% (Beleidsdekkingsgraad). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 124%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 8 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Humo Zorg B.V. heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Humo Zorg B.V. heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### Afschrijvingen op materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Afschrijvingen op materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	11.975	10.706
	<b>11.975</b>	<b>10.706</b>

### Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsinventaris	11.975	10.706
	<b>11.975</b>	<b>10.706</b>

## Overige bedrijfskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelskosten	97.976	69.087
Huisvestingskosten	35.315	34.087
Organisatiekosten	366.662	322.744
Kwaliteitsverbetering	148.124	153.414
	<b>648.077</b>	<b>579.332</b>

## Overige personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Overige personeelskosten</b>		
Personeelsverzekeringen	13.060	36.263
Opleidingskosten personeel	24.723	6.477
Kantinekosten	3.284	1.960
Onkostenvergoedingen	16.130	12.969
Reiskostenvergoeding	9.307	4.959
Arbo	951	0
Reservering vakantiedagen	7.000	5.984
WKR werkkostenregeling	3.566	474
Overige personeelskosten	19.954	0
	<b>97.976</b>	<b>69.087</b>

## Huisvestingskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huurkosten huisvesting	28.482	27.451
Overige huisvestingskosten	6.834	6.636
	<b>35.315</b>	<b>34.087</b>

## Organisatiekosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Organisatiekosten</b>		
Accountantskosten	41.014	57.032
Advieskosten	32.162	27.208
Administratie	90.049	85.761
Kosten automatisering	54.719	48.679
PR / communicatie / website	76.335	42.044
Verzekeringen	362	3.029
Contributie en Lidmaatschappen	40.692	28.719
Kantoorkosten	7.897	10.304
Bankkosten	2.185	1.805
Vergaderkosten / bijeenkomsten	20.111	16.770
Dotatie voorziening oninbare debiteuren	0	-241
Overige organisatiekosten	1.136	1.634
	<b>366.662</b>	<b>322.744</b>

## Kwaliteitsverbetering

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Kwaliteitsverbetering</b>		
Kosten datamanagement	18.025	10.168
Kosten scholing ketenpartners / huisartsen	35.596	41.958
Facilitering praktijken / medische materialen	33.160	172
Kwaliteitsmanagement	40.991	40.434
Klankbord / klachtenregeling	20.352	10.682
Bijdrage Humo Academie B.V.	0	50.000
	<b>148.124</b>	<b>153.414</b>

## Financiële baten en lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	11.491	201
Overige rentelasten	1.082	8.128
	<b>10.409</b>	<b>-7.927</b>

Gedurende het boekjaar is er geen rente geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs van een actief.

## Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Rente rekening courant Humo Academie B.V.	2.637	0
Rentebaten bankrekeningen	8.854	201
	<b>11.491</b>	<b>201</b>

## Overige rentelasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Overige rentelasten</b>		
Betaalde bankrente	0	6.724
Overige rentelasten	1.082	1.404
	<b>1.082</b>	<b>8.128</b>

## Vennootschapsbelasting

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Vennootschapsbelasting</b>		
Berekende vennootschapsbelasting	35.379	30.678
	<b>35.379</b>	<b>30.678</b>

## Aandeel resultaat deelnemingen in groepsmaatschappijen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
<b>Aandeel resultaat deelnemingen in groepsmaatschappijen</b>		
Resultaat deelneming Humo Academie B.V.	42.793	0
	<b>42.793</b>	<b>0</b>

## **Wet normering topinkomen**

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Humo Zorg B.V. van toepassing zijnde regelgeving: het WNT-maximum voor de zorg, totaalscore 9 en klasse III.

Het bezoldigingsmaximum in 2023 voor Humo Zorg B.V. is € 182.000. Het weergegeven individuele WNT maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het individuele WNT-maximum voor de leden van Raad van Commissarissen bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum, berekend naar rato van de duur van de aanstelling.



## Bezoldiging topfunctionarissen met dienstverband en zonder dienstverband vanaf de 13e maand

	<b>Dhr. M. Rubens</b>	<b>Mevr. D.J. Wolffenb ttel</b>	<b>Dhr. E.J.H.J. Graat</b>	<b>Dhr. A.M.G.M.F. Hoevenaars</b>	<b>Mvr. F.H.T. Zegers</b>	<b>Mvr. B. Boersema</b>
Functie(s)	Medisch directeur	Directeur bedrijfsvoe ring	Bestuurder	Voorzitter	Bestuurder	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 - 31/12	1-1- 31/12	1/1-30-4	1/1-30-4	1/1-30-4	1/1-30-4
Omvang dienstverband 2023 (in fte)	0,42	0,74	0,11	0,16	0,11	0,11
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja	ja	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	72.802	120.758	5.560	8.337	5.560	5.560
Beloningen betaalbaar op termijn	0	11.070	0	0	0	0
<i>Subtotaal</i>	<i>72.802</i>	<i>131.828</i>	<i>5.560</i>	<i>8.337</i>	<i>5.560</i>	<i>5.560</i>
<b>Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum</b>	<b>76.639</b>	<b>134.102</b>	<b>6.298</b>	<b>9.448</b>	<b>6.298</b>	<b>6.298</b>
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging 2023</b>	<b>72.802</b>	<b>131.828</b>	<b>5.560</b>	<b>8.337</b>	<b>5.560</b>	<b>5.560</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2022</b>						
	<b>Dhr. M. Rubens</b>	<b>Mevr. D.J. Wolffenb ttel</b>	<b>Dhr. E.J.H.J. Graat</b>	<b>Dhr. A.M.G.M.F. Hoevenaars</b>	<b>Mvr. F.H.T. Zegers</b>	<b>Mvr. B. Boersema</b>
Functie(s)	Medisch directeur	Directeur bedrijfsvoe ring	Bestuurder	Voorzitter	Bestuurder	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/1 - 31/12	1-1- 31/12	1-1- 31/12	1-1- 31/12	1-1- 31/12	1-1- 31/12
Omvang dienstverband 2022 (in fte)	0,42	0,74	0,11	0,16	0,11	0,11
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja	ja	ja	ja
<b>Bezoldiging 2022</b>						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	66.702	102.569	16.680	25.011	16.680	16.680
Beloningen betaalbaar op termijn	0	9.858	0	0	0	0
<i>Subtotaal</i>	<i>66.702</i>	<i>112.427</i>	<i>16.680</i>	<i>25.011</i>	<i>16.680</i>	<i>16.680</i>
<b>Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum</b>	<b>74.112</b>	<b>129.681</b>	<b>18.533</b>	<b>27.789</b>	<b>18.533</b>	<b>18.533</b>
<b>Totale bezoldiging 2022</b>	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	<b>66.702</b>	<b>112.427</b>	<b>16.680</b>	<b>25.011</b>	<b>16.680</b>	<b>16.680</b>

## Bezoldiging toezichthoudende topfunctionarissen:

	<b>Dhr. J.E.A.J. De Wildt</b>	<b>Mvr. J.E.M. van Eerd</b>	<b>Mevr. R.A.C.G. Bongers-van Zanten</b>
<b>Functie(s)</b>	Voorzitter RvC	Lid RvC	Lid RVC
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 30/06
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	7.074	4.680	2.076
<b>Individueel WNT-maximum</b>	<b>27.300</b>	<b>18.200</b>	<b>9.100</b>
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	0	0	0
Reden waarom de overschrijding niet is toegestaan.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2022</b>			
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Aantal maanden in functie in 2022	12	12	12
<b>Bezoldiging 2022</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	6.792	4.528	4.243
<b>Individueel WNT-maximum</b>	<b>26.400</b>	<b>17.600</b>	<b>17.600</b>